

# LES FONDS FIDUCIAIRES FACE A LA PANDEMIE DU COVID-19 : le modèle est-il pertinent?



## ***PROBLEMATIQUE DE FINANCEMENT DANS LE CONTEXTE DE LA COVID-19 – EXPERIENCES DU RESEAU DES AIRES PROTEGEES GEREEES PAR MADAGASCAR NATIONAL PARKS***

*04 Septembre 2021 - Pavillon de Conservation Finance Alliance*

***Dr Mamy RAKOTOARIJAONA, Directeur Général  
de Madagascar National Parks***



# QUI SOMMES NOUS ?



Madagascar  
National Parks

Le Réseau National des Aires Protégées  
géré par  
Madagascar National Parks



**43 Aires Protégées terrestres  
et marines, Cat I, II, IV , 1.5million Ha  
Foret naturelle, 2.6 million Ha d'AP**

**7 Patrimoine Mondial UNESCO-4 Réserves de  
Biosphères-5 Sites RAMSAR**

**Plus de 900 employés,  
plus de 50 mil ComLoc**

**5,5 Mio \$ annuels – 2 à 3\$/ha**

Mission: **Etablir, conserver et gérer de manière durable** un réseau national des parcs nationaux et réserves de Madagascar.

Association de droit privé **reconnue d'utilité publique**

Mandatée par l'Etat Malagasy pour la **gestion de 43 AP** réparties en **30 Unités** de gestion



Sources de données: PTM/MNP  
Réalisation: ISG MNP Sigez 20 Mai 2016

# Impacts de la Crise sanitaire COVID 19



- Fermeture des parcs nationaux et réserves
- Réduction du nombre de visiteurs de 89,06%, avec une perte de recette de 90%, l'équivalent de **2 millions de \$**
- Problèmes socio-économiques et sociaux liés à la fermeture des parcs et de la frontière de Madagascar.
- Augmentation du taux des criminalités environnementales.

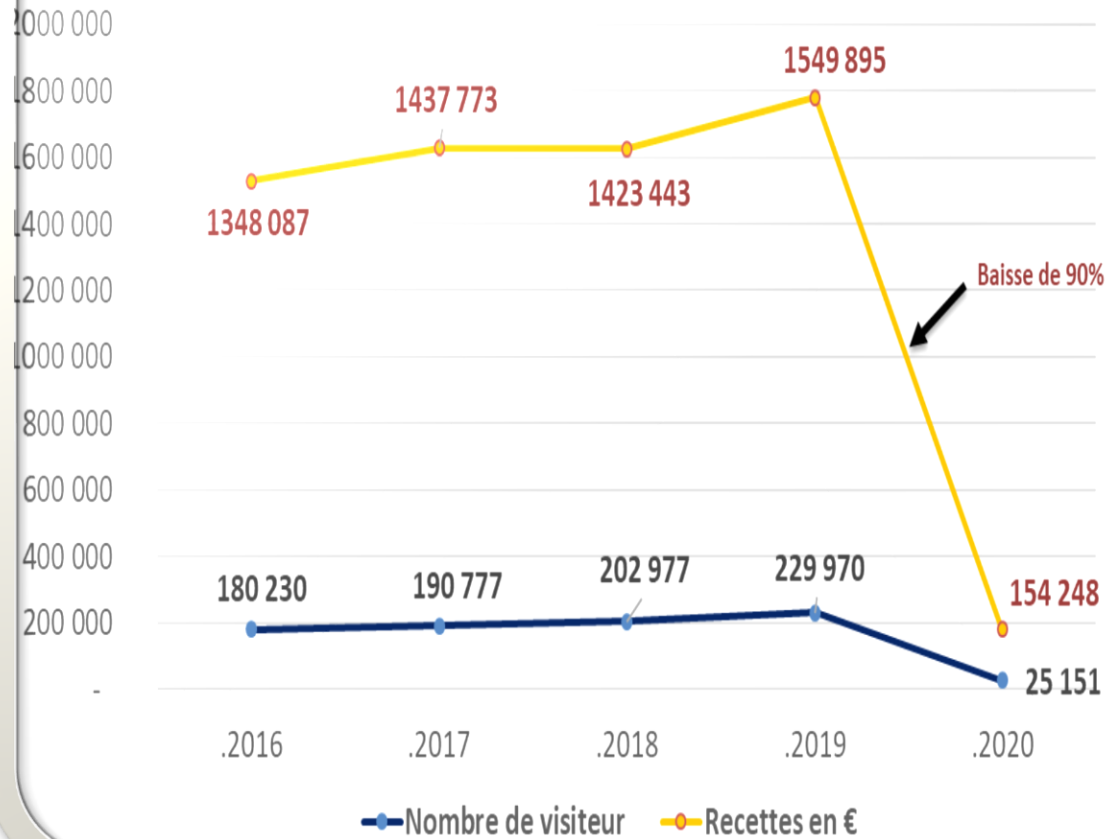


*For life*

# Impacts de la Crise sanitaire COVID 19 :



## NOMBRES DE VISITEURS ET RECETTES EN EURO

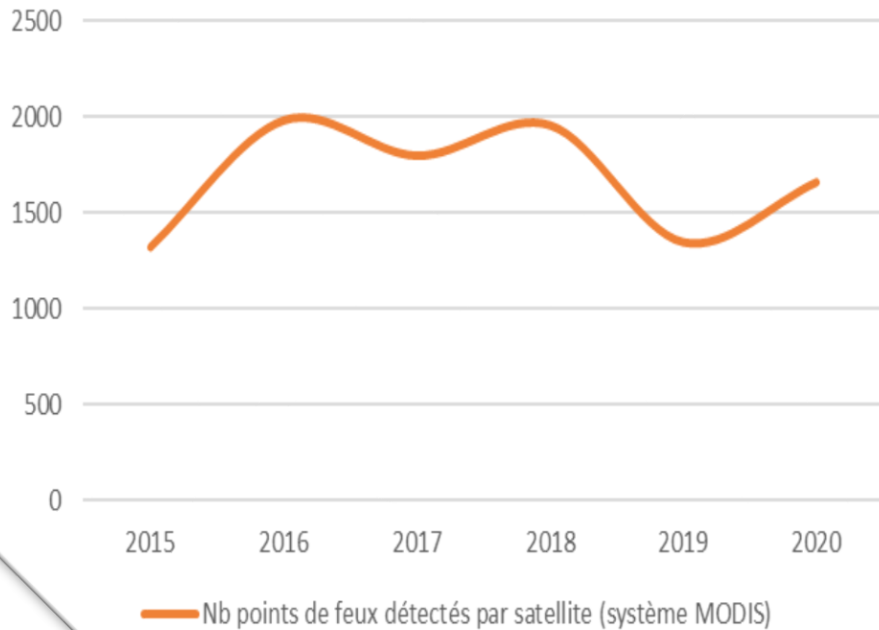


For life

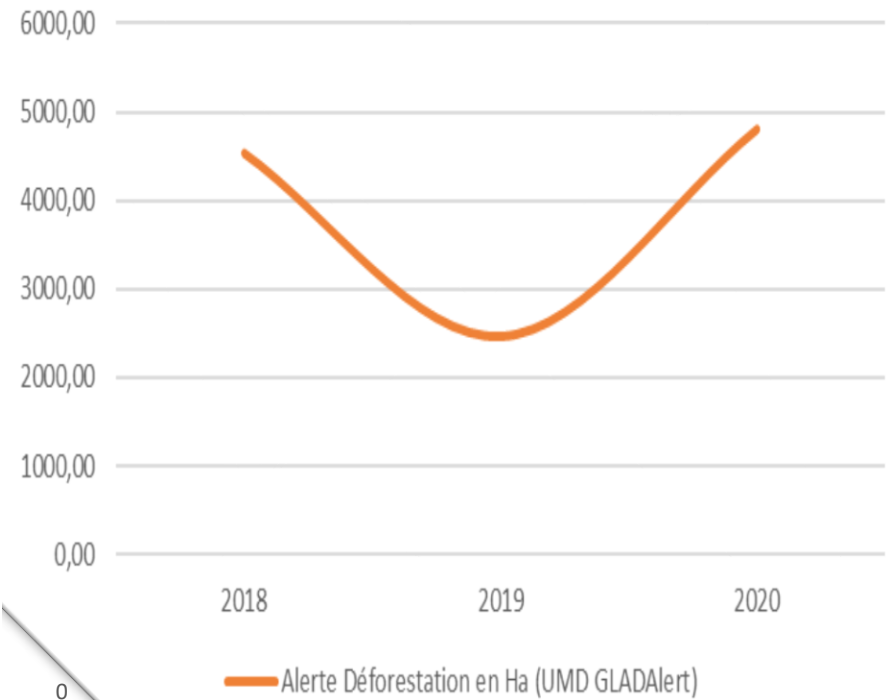
# Effets et impacts de la crise sanitaire: Augmentation des pressions



Points feux dans les AP de MNP



Alerte Déforestation en Ha dans les AP de MNP



For life

# Autres Effets et impacts de la crise sanitaire COVID 19



**Fonds propres quasi inexistants (2 Millions \$ de manque à gagner)**

**Difficulté du gouvernement pour appuyer financièrement MNP: sinking fund (2019/2020), LFI**

**Obligation de réaffecter une partie des rubriques de Fonds d'investissement dans le fonctionnement pour assurer la conservation**

**Les projets / partenaires n'investissent pas généralement dans les coûts de fonctionnement**



*For life*



# STRATEGIES TOURISTIQUES ADOPTEES



- ❑ Stratégies marketing adaptées : promotion du tourisme local avec la réduction de tarif des Droits d'entrée des parcs nationaux de 15% à 45%
- ❑ Recherche et renforcement des partenariats
- ❑ Développement de produits et services innovants: mise en place de vente en ligne des produits dérivés
- ❑ Initiation de crowdfunding via les produits ecoshop
- ❑ Relance du programme de la mise en concession



*For life*



# RESOLUTIONS et MESURES PRISES

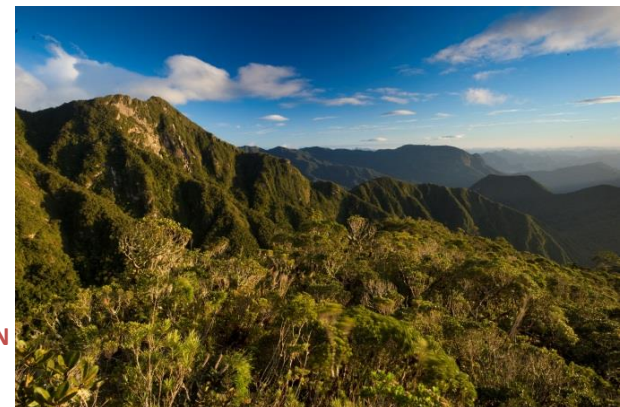
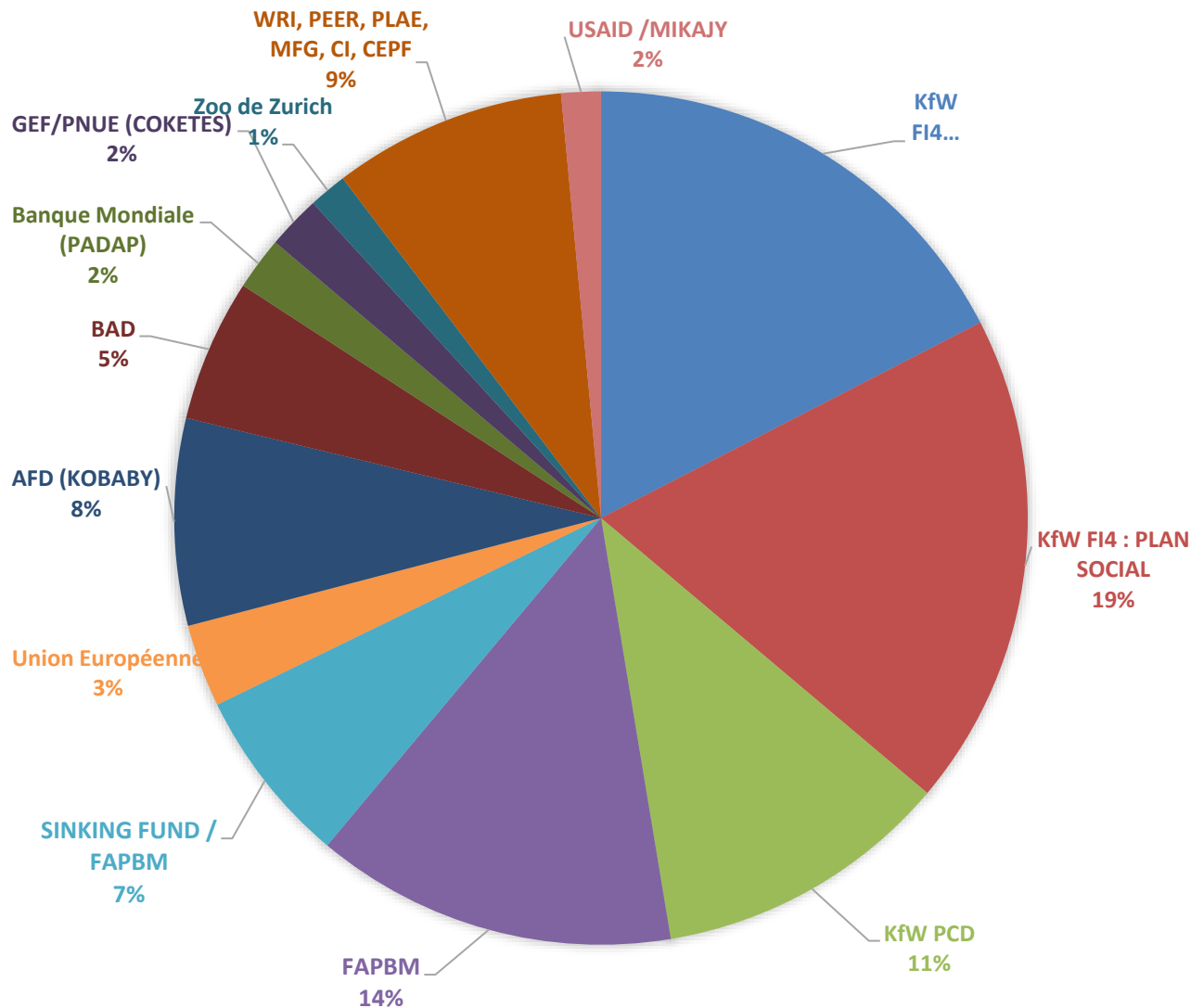


- ⇒ Mise en œuvre d'une **reforme intelligente** en pleine crise
- ⇒ Optimisation des coûts de fonctionnement et révision des charges salariales
- ⇒ Négociation internationale avec les Partenaires Techniques et Financiers pour combler le GAP de financement (sinking fund, autres projets)
- ⇒ Recherche d'autres sources de financement



*For life*

# REPARTITION DES RESSOURCES PAR PTF 2021

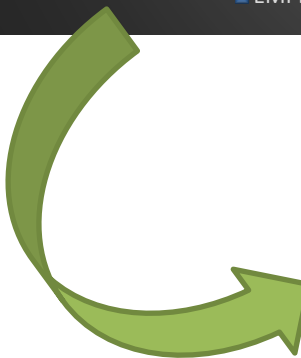
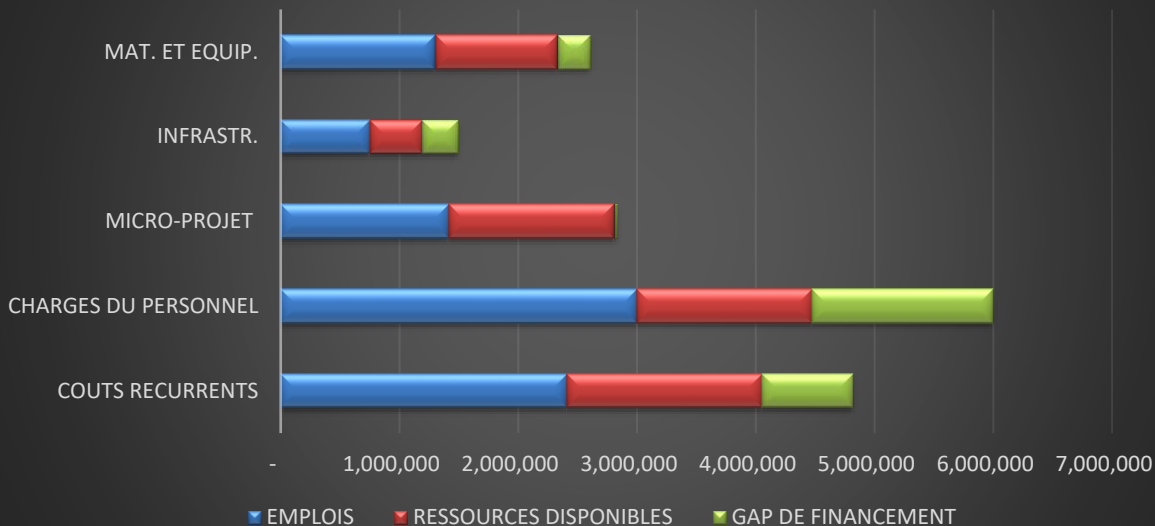


For life

# APPUI DU FONDS FIDUCIAIRE



## GAP DE FINANCEMENT (€)



## La FAPBM débloque un appui exceptionnel de plus de 2 milliards MGA en faveur de MNP

**Antananarivo – le 5 Juillet 2021.** La Fondation pour Les Aires Protégées et la Biodiversité de Madagascar (FAPBM) a signé une convention de financement en faveur de Madagascar National Parks (MNP) pour un montant de 2714 238 754 MGA. Amputée de 35% de son budget annuel à cause de la paralysie touristique, MNP fait face à un gap de financement important qui menace la conservation du patrimoine naturel de Madagascar.



For life

# BESOINS FINANCIERS ANNUEL en EUR



Charges de fonctionnement:  
4 359 000

Coûts récurrents  
2 159 000

Charges salariales  
2 200 000

AUTRES BESOINS FINANCIERS

SAUVEGARDE §  
DEVELOPPEMENT:  
1 500 000

INVESTISSEMENT:  
Infrastructures  
700 000

INVESTISSEMENT  
matériels §  
équipements:  
500 000



*For life*

# Projection 2021 – 2025

Recherche de mécanisme de  
financement pérenne



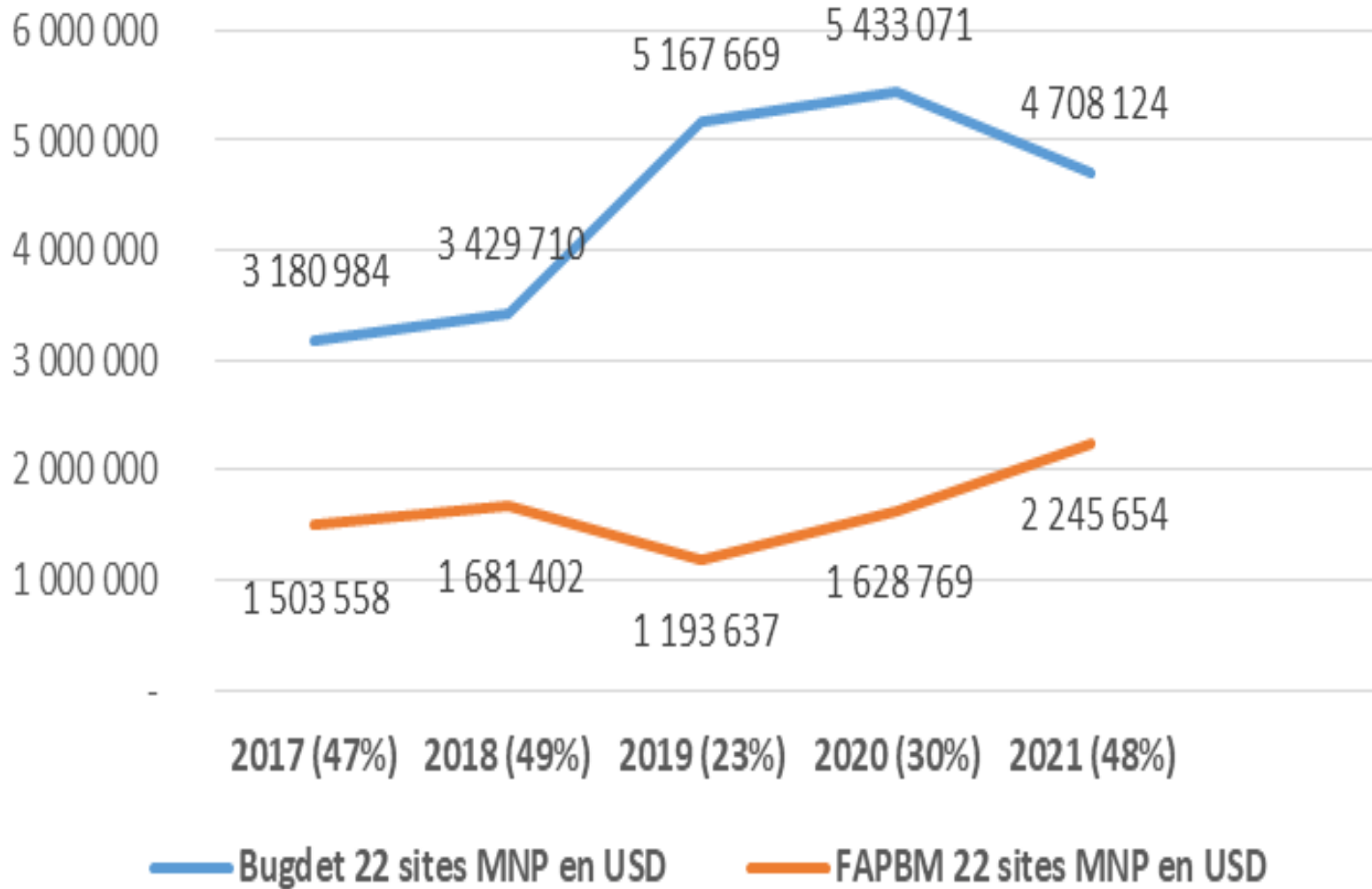
➔ **Indice d'auto-financement de 16 à 63% en 2025**

| En EUR                    | 2021      | 2022      | 2023      | 2024      | 2025      |
|---------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| CHARGES DE FONCTIONNEMENT | 5 159 000 | 5 567 600 | 5 846 000 | 6 137 000 | 6 440 000 |
| IAF                       | 16%       | 36%       | 41%       | 51%       | 63%       |

- ➔ **Développement d'une « Vision commune » pour le financement des aires protégées de Madagascar**
- ➔ **Développement d'une campagne de levée de fonds conjointes basée sur la « vision commune » et les initiatives et programmes globaux avec le MEDD/MNP/FAPBM**
- ➔ **Investissement dans les mécanismes de financement innovant et pérenne (étude en cours, évaluation et valorisation des services écosystémiques, BIOFIN, Fonds vert,...)**



# Taux de couverture du budget des 22 sites MNP



*For life*

Merci de votre contribution pour  
la conservation durable des  
**AIRES PROTEGEES !**



*Contact:*

[mamy\\_dg@mnparks.mg](mailto:mamy_dg@mnparks.mg)

**Tel: + 261 32 09 400 03**

