

March, 2009

2008 Management Review

The Caucasus Protected Areas Fund commenced its active operations in 2008. We had a productive start-up year and are actively pursuing the foundation's objectives. This review will first report on our activities in 2008 and the first months of 2009, and then on our financial position and results.

I. Activity.

For discussion purposes our activities this year can be usefully divided into four categories.

Grant-making. Our ultimate purpose is to promote the sustainable conservation, advancement and defence of the globally unique diversity of nature and species found in the Caucasus, with our focus in the South Caucasus countries of Armenia, Azerbaijan and Georgia, which form the core of the Caucasus eco-region. We will do this by making grants to support the operating costs of the region's protected areas (PAs), up to doubling the contributions of the three governments if justified by the budgets submitted to us. Over the course of our association with the PA, we will work with the PAs and the Ministry to ensure that our funds and the entire PA budgets are being properly and efficiently spent.

In 2008 we developed the Framework Agreement under which we will operate with the governments and submitted it to each. With Georgia we were able to complete negotiations and sign the Framework Agreement in December. We are still discussing the agreements with Armenia and Azerbaijan.

We also began discussing pilot projects for financing in 2010 with both Armenia and Georgia which we expect will lead to the submission of proposal by both governments during the first half of 2009. We also hope that Azerbaijan will submit a pilot project this year. So we are well on our way to reaching our goal of starting the flow of funds from our first grants to the region's PAs in early 2010.

März 2009

Bericht über die Erfüllung des Stiftungszwecks

Die Stiftung Caucasus Protected Areas Fund nahm ihre Geschäftstätigkeit 2008 auf. Wir hatten ein produktives erstes Jahr und verfolgen wirksam die Stiftungsziele. Dieser Bericht beschäftigt sich zunächst mit der Geschäftstätigkeit 2008 und den ersten Monaten des Jahres 2009 und geht dann auf die finanzielle Lage und Ergebnisse ein.

I. Geschäftstätigkeit

Zur besseren Übersicht kann unsere diesjährige Geschäftstätigkeit zweckmäßigerweise in vier Bereiche untergliedert werden.

Fördermaßnahmen. Der vorrangige Stiftungszweck ist die dauerhafte Bewahrung, Förderung und Verteidigung des Erhalts der weltweit einmaligen Natur- und Artenvielfalt im Kaukasus, mit unserem Focus auf die Süd-Kaukasus Länder Armenien, Aserbaidschan und Georgien, die den Kern der Kaukasus Ökoregion bilden. Wir werden dies umsetzen, indem wir durch Zuschüsse zur Deckung der Betriebskosten der Schutzgebiete (SG) beitragen, die bis zum Zweifachen der von den drei Regierungen zur Verfügung gestellten staatlichen Mittel betragen können und falls dies durch die uns vorgelegten Budgets gerechtfertigt ist. Im Rahmen unserer Förderung werden wir mit den SG und den Ministerien zusammenarbeiten um sicherzustellen, dass unsere Mittel und das gesamte Budget des Schutzgebiets korrekt und wirksam ausgegeben wird.

2008 haben wir die Rahmenvereinbarung, unter der wir mit den Regierungen zusammenarbeiten werden, entwickelt und ihnen diese jeweils zugeleitet. Mit Georgien konnten die Verhandlungen abgeschlossen und die Rahmenvereinbarung im Dezember unterschrieben werden. Mit Armenien und Aserbaidschan werden die Gespräche über die Rahmenvereinbarung fortgesetzt.

Weiterhin haben wir Gespräche über Pilotprojekte, die in 2010 zu finanzieren sind, mit Armenien und Georgien begonnen, die, wie wir erwarten, im ersten Halbjahr 2009 zur Vorlage von Vorschlägen durch beide Regierungen führen werden. Auch hoffen wir, dass Aserbaidschan in diesem Jahr ein Pilotprojekt vorlegen wird. Insgesamt sind wir auf gutem Wege unser Ziel zu erreichen, dass im Frühjahr 2010 mit der Auszahlung der Fördermittel in die Schutzgebiete begonnen wird.

In addition, we have been able to offer a small measure of support to Georgia's protected areas following the war with Russia in August. As a result of bombs dropped during the war, fires broke out in and around the Borjomi gorge region. This is an area containing magnificent old growth forests, which harbour important biodiversity. Over 950 hectares burned, including (fortunately small) parts of Borjomi-Kharagauli National Park (BKNP) itself. In response, after consulting with international fire fighting and prevention experts about the most appropriate action, we made a Euro 60,000 grant to supply BKNP with two fire-fighting trucks equipped with "slip-on" tanks, hoses and other related equipment. Because the fire-fighting tanks can be removed, the vehicles may also be used for normal park functions. Training to use the equipment is being organised by the Georgian Agency of Protected Areas and other international organisations.

Fundraising. The German government (through BMZ and KfW) and WWF had already paid in the capital they had committed to the CPAF by the end of 2007. In 2008, we successfully completed the initial round of funding that had been committed in connection with our establishment by (i) adding to our capital the agreed Conservation International (CI) contribution of \$3 million, and (ii) securing the first (2008) tranche of grants from Critical Ecosystems Partnership Fund (CEPF) and WWF that are funding our operating expenses in our start up phase.

In 2008 we also developed an initial fundraising action plan and commenced contacts with a series of potential donors. We were fortunate, through CI, to receive a new contribution to our capital of \$500,000 from an individual donor from the United States.

Fundraising is crucial to our success, and going forward our administrative expenses will be too high as a percentage of our grants unless we can increase our funding and thereby our grant-making capacity. We are well aware that the worldwide financial crisis does not make our fund-raising task easier, and are vigorously pursuing our fund-raising actions on numerous fronts, including the possibility of seeking additional short-term funding to cover our administrative costs once the current grants expire in early 2010.

Darüber hinaus konnten wir in geringem Umfang Schutzgebiete in Georgien nach dem Krieg mit Russland im August unterstützen. Als Folge von Bombenabwürfen während des Krieges brachen Feuer in und um das Borjomi Gorge Gebiet aus. Dies ist ein Gebiet mit wunderbaren alten Waldbeständen, welche bedeutende Biodiversität beherbergt. Mehr als 950 Hektar brannten, einschließlich (eines glücklicherweise nur kleinen) Teilen des eigentlichen Borjomi-Kharagauli Nationalparks (BKNP)nieder. Als Reaktion und nach Beratung mit internationalen Experten für Feuerbekämpfung und Brandschutz über die beste Unterstützung haben wir Fördermittel von Euro 60.000 bereitgestellt, um dem BKNP zwei Feuer-Bekämpfungsfahrzeuge, ausgerüstet mit abnehmbaren Tanks, Schläuchen und entsprechenden Ausrüstungsgegenständen zu liefern. Durch die abnehmbaren Tanks können die Fahrzeuge auch normal im Park genutzt werden. Die Schulung an den Geräten wurde von der Georgischen Agentur für geschützte Gebiete und anderen internationalen Organisationen durchgeführt.

Mitteleinwerbung. Die deutsche Bundesregierung (durch BMZ und KfW) und der WWF haben bereits Ende 2007 das zugesicherte Stiftungskapital eingezahlt. In 2008 wurde die erste Runde der Einzahlungen aus Verpflichtungen im Zusammenhang mit der Gründung erfolgreich abgeschlossen durch (1.) die Erhöhung unseres Stiftungskapitals durch die vereinbarte Einzahlung von \$3 Millionen von Conservation International (CI) und (2.) Absicherung der ersten Teilzahlung (2008) von Zuschüssen des Critical Ecosystems Partnership Fund (CEPF) und WWF, die unsere Betriebskosten während der Aufbauphase finanziell unterstützen.

2008 haben wir den ersten Aktionsplan zur Einwerbung von Mitteln für den Stiftungszweck entwickelt und begannen, den Kontakt zu einer Reihe von möglichen Spendern aufzunehmen. Wir sind glücklich, dass wir unter Mitwirkung von CI eine weitere Einzahlung auf das Stiftungskapital von \$500.000 von einem einzelnen Spender aus den U.S.A. erhielten.

Die Mitteleinwerbung ist entscheidend für unseren Erfolg und mit Blick in die Zukunft werden unsere Verwaltungskosten als Prozentsatz der Zuwendungen zu hoch sein, falls wir nicht unsere Leistungsfähigkeit bei der Mitteleinwerbung und damit die eingeworbenen Zuschüsse erhöhen können. Es ist uns sehr bewusst, dass die weltweite finanzielle Krise unsere Aufgabe der Mitteleinwerbung nicht leichter macht. Wir verfolgen unsere Mitteleinwerbemaßnahmen nachdrücklich an zahlreichen Fronten, einschließlich der Suche, nach zusätzlichen kurzfristigen Zuschüssen zur Deckung von Verwaltungskosten als Ersatz für die in 2010 auslaufenden Zuwendungen.

Outreach. Part of our effort to ensure both acceptance of our mission by our recipient ministries and awareness of our mission by the donor community is outreach. In 2008 we created our brochure which was distributed at the June conference of the parties to the UN Convention on Biodiversity in Bonn. Our Executive Director gave a presentation at a seminar organized around the CBD conference on protected area finance. We also established our web site at www.caucasus-naturefund.org. We issued our 2007 annual report and posted it, along with our charter and by-laws, and a number of press releases and other documents, on the web site. As part of our outreach effort we are seeking to ensure a high level of transparency with respect to our operations.

Further, we established contact with an organization of conservation trust funds comparable to ours (known as ReDLAC), and are intending to benefit in the future from conferences and activities planned by that organization. We are also making efforts to participate in various online registries of foundations (Stiftungsverzeichnisse) in Germany in an effort to become an established part of the foundation scene there. Finally, we are in the process of developing our mailing list in order to be able to better communicate our message.

Internal and Organizational Matters. As would be expected for a start-up organization, we faced numerous issues of a more internal or organizational nature that also required significant attention in 2008. Significant actions included: making contacts and developing reporting procedures with our supervisory authority and tax authorities in Germany; engaging external auditors who successfully completed their first audit of our books; amending our charter in a way necessary to enable CI to make its contribution to our capital; engaging an investment advisor and adopting an investment policy. We also commenced work on an operations manual that will serve as a guide for both internal and external use to our operating procedures, and plan to adopt the operations manual in 2009.

As reported last year, our Executive Director, David Morrison, began at the end of January 2008, and with him on board we effectively launched our operations in February. In early

Öffentlichkeitsarbeit. Mit Hilfe der Öffentlichkeitsarbeit bemühen wir uns die Bekanntheit des Stiftungszwecks bei den empfangenden Ministerien und in der Gebergemeinschaft zu erhöhen. 2008 haben wir unsere Broschüre erstellt, die an die Teilnehmer der Konferenz der UN Convention on Biodiversity (CBD) in Bonn im Juni verteilt wurde. Unser Geschäftsführer gab eine Präsentation im Rahmen eines Seminars während der CBD Konferenz über Finanzierungen von Schutzgebieten. Wir haben unsere Internetseite unter www.caucasus-naturefund.org eingerichtet. Wir erstellten unseren Jahresbericht 2007 und stellten ihn zusammen mit unser Satzung, der Geschäftsordnung, einer Anzahl von Pressemitteilungen und sonstigen Dokumenten auf unsere Internetseite. Als Teil unserer Zielsetzung versuchen wir ein hohes Niveau bei der Transparenz in unserer Stiftungstätigkeit sicherzustellen.

Weiterhin haben wir die Verbindung zu einer Organisation von „Conservation Trust Funds“ hergestellt, die mit uns vergleichbar ist (bekannt als ReDLAC). Wir beabsichtigen künftig aus Konferenzen und geplanten Fördermaßnahmen dieser Organisation Nutzen zu ziehen. Wir haben uns um den Eintrag in verschiedene online Stiftungsverzeichnisse in Deutschland bemüht; mit dem Ziel ein anerkanntes Mitglied der Stiftungsszene in Deutschland zu werden. Nicht zuletzt, entwickeln wir zurzeit unsere Mailing Liste um unseren Stiftungszweck besser verbreiten zu können.

Interne und organisatorische Angelegenheiten. Wie für eine im Aufbau befindliche Organisation zu erwarten war, sahen wir uns mit zahlreichen internen oder organisatorischen Herausforderungen konfrontiert, die 2008 erhebliche Aufmerksamkeit erforderten. Bedeutend war hierbei: die Kontaktpflege und die Entwicklung von Berichtsregeln mit der Aufsichtsbehörde und der Finanzbehörde in Deutschland; die Auswahl der externen Prüfer, die erfolgreich die erste Prüfung unserer Bücher abschlossen; die notwendige Änderung unserer Satzung, um die Kapitaleinzahlung von CI zu ermöglichen; Beauftragung eines Anlageberaters und Erstellung von Anlagezielen. Wir haben weiterhin mit der Erstellung eines Organisations-Handbuchs begonnen, das als Leitlinie für den internen und externen Gebrauch bei unseren betrieblichen Abläufen dient. Die Einführung des Organisations-Handbuchs ist für 2009 geplant.

Wie im letzten Jahr berichtet, begann unser Geschäftsführer, David Morrison, Ende Januar 2008 seine Tätigkeit. Mit seiner Unterstützung wurde unsere Geschäftstätigkeit tatsächlich im Februar in

2009, our Executive Director hired a full time assistant, giving him needed back-up and some additional continuity for our organization. Our board held three full board meetings in 2008 and in addition met once over the telephone. Our board members Michael Evers from WWF and Rolf Baldus from the BMZ resigned from the board, and were replaced by Christoph Heinrich and Marion Urban from those organizations. Michael left WWF for a new position and Rolf took an extended leave of absence from BMZ. We wish them both well and thank them for their important service in the long embryonic stage of the CPAF's life.

II. Financial Report.

The following should be read in conjunction with the 2008 audited financial statements and notes thereto.

Balance Sheet. The CPAF's assets were conservatively invested at year end, with our cash and short-term deposits with banks representing the bulk (54%) of our assets at €4.58 million. Towards the end of the year, as yields on bank deposits dropped (along with yields on government bonds, we began a program of investing in the investment grade corporate bond sector. At December 31, our €3.39 million corporate bond portfolio accounted for 40% of assets. At €350,000, our investments in equity securities represented only 4% of our assets at year-end. The €107,000 in other assets is composed primarily of accrued interest on our bonds.

During the financial turbulence that continued to prevail in the first months of 2009, as share prices plummeted, interest rates on bank deposits fell further and government bond yields remained at historic lows, our focus has been to fill out our bond portfolio, especially since we seek to commence more active grant-making activity in 2010 and require current income to do so.

On the liabilities side of our balance sheet, in 2008 our capital increased by €394,000 with the new donation through CI referred to above.

Given that no grants were issued by the CPAF during our start-up year, and that our administrative costs were covered by the grants from CEPF and WWF, we were able to build a reserve of € 117,000 and carried forward

Gang gesetzt. Anfangs 2009 hat unser Geschäftsführer eine Vollzeit Assistentin zu seiner Unterstützung und zur Sicherstellung der Kontinuität der Organisation eingestellt. Unser Vorstand hat in 2008 drei Sitzungen und zusätzlich eine Telefonkonferenz abgehalten. Die Vorstandsmitglieder Michael Evers vom WWF und Rolf Baldus vom BMZ schieden aus und wurden von den Organisationen durch Christoph Heinrich und Marion Urban ersetzt. Michael verließ den WWF für eine neue Aufgabe und Rolf nahm eine ausgedehnte Auszeit vom BMZ. Wir wünschen beiden alles Gute und danken ihnen für ihre wichtige Unterstützung in dem langen Entwicklungsprozess des CPAF.

II. Finanzbericht:

Die nachfolgenden Ausführungen sollten zusammen mit dem geprüften Jahresabschluss mit Anhang für das Geschäftsjahr 2008 gelesen werden.

Bilanz: Zum Jahresabschluss war das Vermögen der CPAF konservativ angelegt. Laufende Guthaben bei Kreditinstituten von € 4,58 Millionen stellen den größten Posten mit 54% der Aktivseite dar. Zum Jahresende, als die Verzinsung von Bankguthaben fiel (zusammen mit der Verzinsung von Staatsanleihen), haben wir mit dem Programm, im Bereich der Unternehmensanleihen zu investieren, begonnen. Am 31. Dezember betrug unser Bestand an Unternehmensanleihen 3,39 Millionen, was 40% der Bilanzsumme entspricht. Mit €350.000 stellt die Investition in Dividendenpapiere nur 4% der Bilanzsumme dar. Die €107.000 sonstige Forderungen enthalten überwiegend noch nicht fällige Zinsansprüche aus den Unternehmensanleihen.

Während der Finanzturbulenzen, die sich bis in die ersten Monate 2009 auswirkten, als Aktienkurse drastisch fielen, Zinssätze auf Bankguthaben weiter zurückgingen und Zinsen von Staatsanleihen auf dem historischen Tief verharrten, war unser Ziel den Anleihenbestand zu erhöhen. Besonders für die aktive Vergabe von Fördermittel ab 2010, werden laufende Einnahmen benötigt.

Auf der Passivseite der Bilanz erhöhte sich 2008 das Stiftungskapital um €394.000 durch eine Zustiftung mit Hilfe von CI, wie bereits vorstehend erwähnt.

Aufgrund der Tatsache, dass CPAF im ersten Jahr keine direkten Fördermittel eingesetzt hat und dass die Verwaltungskosten durch Zuschüsse von CEPF und WWF gedeckt wurden, waren wir in der Lage, eine Rücklage von €107.000 und einen Mittelvortrag von €141.000 für Fördermaßnahmen in 2009 und 2010 zu bilden.

€141,000 to be used grants in 2009 and 2010.

Income Statement. The CPAF came into existence in mid-2007 and had no operations in that year other than the establishment of our bank accounts. Accordingly, in the following discussion of 2008, the 2007 figure is only commented upon where there is in fact a figure to compare.

Revenues.

The €245,000 in “current use grants” in 2008 reflects the administrative expenses grants from CI and WWF.

Interest and similar income of €287,000 in 2008 reflects principally the interest on our bank deposits and corporate bond portfolio accrued during the year. Our assets available for investment averaged € 6,287,000 during 2008¹, so the 2008 in interest and similar income represents a return of 4.6%² on that amount. The significant increase in interest and similar revenue over 2007 is attributable to the fact that the capital that was paid in to the CPAF in 2007 was contributed in the second half of the year, and that not all of our capital had been paid in by the end of that year.

Other operating revenues were €75,000 in 2008. This amount reflects a currency gain in connection with CI’s contribution to the foundation’s capital in dollars which had been booked at the exchange rate in effect at December 31, 2007. When CI made its \$3,000,000 contribution during 2008, most of that amount was converted into Euro at a significantly more favourable dollar/euro rate, and the unconverted balance is recorded at the even more favourable exchange rate that prevailed at the end of the year, resulting in the gain. If you add the currency gain to the €287,000 in interest and similar income, total income from investments amounted to €362,000, representing a 5.8% return on the average assets available for investment.

Expenses.

In 2008, expenses promoting our charitable purpose were €28,000, and reflect the Executive Director’s travel to the region and legal advice received in connection with the discussion of the Framework Agreements and pilot projects

Gewinn- und Verlustrechnung. Die CPAF wurde Mitte 2007 errichtet und hatte in diesem Jahr keine Geschäftstätigkeit, außer der Einrichtung der Bankkonten. Entsprechend werden bei der Erläuterung von 2008 die Angaben für 2007 nur erwähnt, falls Vergleichszahlen vorliegen.

Erträge

Die €245.000 unter Erträge aus Zuwendungen und Zuschüssen sind die Verwaltungskosten-Zuschüsse von CI und WWF.

Zinsen und ähnliche Erträge in Höhe von €287.000 enthalten im Wesentlichen die während des Jahres erzielten Zinserträge aus Bankeinlagen und Unternehmensanleihen. Unser für Anlagezwecke verfügbares Vermögen betrug in 2008 durchschnittlich €6.287.000¹. Bezogen auf diesen Betrag entsprechen Zinsen und ähnliche Erträge einer Rendite von 4,6%². Der bedeutende Anstieg von Zinsen und ähnlichen Erträgen im Vergleich zum Vorjahr erklärt sich aus der Tatsache, dass die Zahlung der Kapitaleinlagen erst in der zweiten Jahreshälfte 2007 erfolgten und noch nicht alle Kapitaleinlagen am Jahresende eingezahlt waren.

Sonstige betriebliche Erträge betragen €75.000. Dieser Betrag ist ein Kursgewinn im Zusammenhang mit der Einlage von CI zum Stiftungskapital, die zum Kurs vom 31. Dezember 2007 ausgewiesen wurde. Als CI in 2008 die Einzahlung von \$3.000.000 leistete, wurde der größte Teil dieses Betrages zu einem wesentlich günstigeren Umrechnungskurs von Dollar/Euro in Euro umgetauscht und der restliche nicht umgetauschte Teil zum Jahresendkurs ausgewiesen. Das Ergebnis war ein Kursgewinn. Wenn man den Kursgewinn zu den Zinsen und ähnlichen Erträgen von €287.000 addiert, beläuft sich der gesamte Ertrag auf das eingesetzte Kapital auf €362.000, dem entspricht eine Rendite von 5,8% auf das durchschnittliche für Anlagezwecke verfügbare Vermögen.

Aufwendungen

In 2008 betragen die Aufwendungen zur Verwirklichung des Stiftungszwecks €28.000. Sie enthalten die Reisekosten des Geschäftsführers in die Fördergebiete und Rechtsberatung im Zusammenhang mit den bereits erläuterten Rahmenvereinbarung und Pilotprojekten. Direkte Fördermaßnahmen wurden nicht durchgeführt. Die erste Fördermaßnahme erfolgte im Februar 2009, sie wird im Jahresabschluss des nächsten Jahres ausgewiesen.

referred to above. There were no grants. Our first grant was made in February 2009 and will be reflected in next year's accounts.

Personnel expenses reflect the salary and social charges of the Executive Director and a small amount for part-time secretarial support used at different periods in the year.

The €800 depreciation figure reflects the very lean investment in capital goods associated with setting up the CPAF office, which is being made available on a rent-free basis by a donor.

Other operating expenses of € 84,000 reflect principally travel on fundraising missions and in relation to board and administrative meetings, consulting and advisory costs, and audit and bookkeeping costs as detailed in the notes. In 2007, other operating expense reflected the currency loss associated with the CI contribution between the time it was committed and year-end.

¹This figure is unaudited, as it is calculated by averaging our assets at the beginning and end of the year and at the end of each quarter (the latter are unaudited); in 2008 we also subtracted the unpaid CI contribution as it was not available for investment.

²This "return" figure and the 5.8% figure referred to in the next paragraph reflect recorded income under generally accepted German accounting principles as a percent of average assets available for investment; they do not include the investment "return" reflected in any unrealized increases or decreases in the market value of the CPAF's investment portfolio.

Personalaufwand enthält das Gehalt und die Sozialabgaben des Geschäftsführers. Ein geringer Teil entfällt auf Sekretariatsaushilfen, die in verschiedenen Zeitabschnitten des Jahres beschäftigt wurden.

Die €800 Abschreibungen zeigen die magere Investition in Anlagegegenstände, die mit der Einrichtung des CPAF Büros verbunden waren, welches mietfrei von einem Spender zur Verfügung gestellt wird.

Sonstige betriebliche Aufwendungen in Höhe von €84.000 umfassen überwiegend Reisekosten im Zusammenhang mit der Einwerbung von Fördermitteln, Teilnahme an Vorstandssitzungen und Verwaltungsangelegenheiten. Rechts- und Beratungskosten und Prüfungs- und Buchführungskosten; Einzelheiten sind im Anhang erläutert. In 2007 enthielten die sonstigen betrieblichen Aufwendungen den Verlust aus der Währungsumrechnung der CI Einlage zum Kurs am Tag des Stiftungsgeschäfts und dem Jahresabschlusskurs.

¹ Diese Zahl ist ungeprüft, sie wurde als Durchschnittswert aus den Vermögenswerten am Anfang und Ende des Jahres sowie jeweils am Ende des Quartals (letztere sind nicht geprüft) ermittelt.

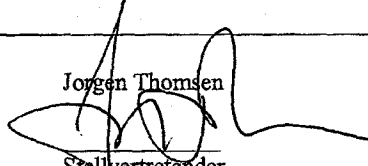
² Diese „Rendite“ und die Zahl von 5,8% im nächsten Absatz werden als Prozentsatz des durchschnittlich für Anlagezwecke verfügbaren Vermögens ausgewiesen, sie beruhen auf Erträgen, die nach den deutschen Grundsätzen ordnungsgemäßer Buchführung ermittelt wurden; sie enthalten keine Anlagerendite aus der unrealisierten Erhöhung oder Verminderung des zu Marktwerten bewerteten Wertpapierbestands.

Christoph Heinrich



Vorsitzender/Chairman

Jørgen Thomsen



Stellvertretender
Vorsitzender/Vice-Chairman

Felix Klaua



Finanzvorstand/Treasurer

David Morrison



Geschäftsführer/Executive Director